

SOTKAMON KUNNAN OMISTAJA- POLIITTISET LINJAUKSET

LÄHTÖKOHTIA OMISTAJAOHJAUKSEEN

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta ja omistajaohjauksen periaatteista sekä konserniohjeesta. Kuntastrategia on valtuuston lakisääteinen ohjausväline, joka sisältää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon myös omistajapolitiikka. Sotkamon kunnan omistajaohjauksen tulee arvioida säännöllisesti liiketoiminnalle asetettujen strategisten kehittämistavoitteiden saavuttamista ja omistaja-arvon kehittymistä sekä konsernirakenteen tarkoituksenmukaisuutta.

Kuntalaki asettaa vaatimuksia omistajaohjaukselle. Omistajaohjaus tarkoittaa kuntalain 46 §:n mukaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallituksen tulee vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta. Sotkamon hallintosäännön mukaan kuntakonsernin omistajaohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavaan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talousjohtaja sekä kunnanhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat. Kunnanjohtajan tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Sotkamon kuntakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt noudattavat toiminnassaan Sotkamon kunnan konserniohjetta sekä hallintolaissa (434/2003) säädettyä hyvää hallinto- ja johtamistapaa. Ohjeet ovat omistajan työkaluja omistustensa ohjaamiseen

Sotkamon Kunta

Markkinatie 1, 88600 Sotkamo | Vaihde (08) 615 5811 | kirjaamo@sotkamo.fi

ja niiden tarkoituksena on osaltaan varmistaa, että kunnan omaisuutta hoidetaan tuottavasti ja luotettavasti.

Sotkamon kunnan konsernijohtoon kuuluva konsernivalvonta käsittää myös valtuuston tytäryhteisöjen toiminnalle asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisen seurannan ja arvioinnin, konserniohjeen noudattamisen valvonnan sekä riskien- hallintajärjestelmien toimivuuden arvioinnin. Omistajan on osaltaan huolehdittava siitä, että omistuksille asetetaan riittävän vaativia tavoitteita ja että niiden saavuttaminen toteutuu.

Konsernijohto vastaa myös konsernirakenteen strategisesta kehittämisestä. Omistajan on tehtävä tarpeelliseksi katsomiaan omistajajärjestelyjä konsernikokonaisuuden kehittämiseksi ja kunnan omistajastrategian saavuttamiseksi. Kuntalain 47 §:n mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

SOTKAMON KUNNAN OMISTAJAPOLITIikka

Sotkamon kunnan yhtiöiden ja yhteisöjen omistajapolitiikka keskittyy kunnan tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden tarkasteluun. Omistajapoliittisia linjauksia noudatetaan myös kunnan harkittaessa esimerkiksi toiminnan yhtiöittämistä. Lisäksi omistajapoliittiset linjaukset ohjaavat kunnan sijoitustoimintaa.

Kunnan omistajapolitiikka käsittää muun muassa kiinteistöt, maaomistukset, sijoitusomaisuuden, muut kunnan omaisuuserät, sekä kuntayhtymät, joiden yksityiskohtaisempiin omistajapoliittisiin kysymyksiin otetaan kantaa erillisten päätösten ja sopimusten kautta.

Sotkamon kuntakonserni voidaan jakaa seuraaviin strategisen ohjauksen kannalta eri tavalla arvioitaviin kokonaisuuksiin (tilanne 1.5.2019):

- Peruskunta
- Tytäryhtiöt (4 kpl)
- Osakkuusyhtiöt (4 kpl)
- Kuntayhtymät (3 kpl)

Sotkamon kunnan omistajapolitiikka on johtamisen väline, joka luo puitteet kuntakonsernin menestykselliselle toiminnalle. Sotkamon kunnan omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana on kuntastrategia ja siihen perustuvat tavoitteet.

Sotkamon Kunta

Markkinatie 1, 88600 Sotkamo | Vaihde (08) 615 5811 | kirjaamo@sotkamo.fi

Omistajapoliittisten linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääomien käytön tehokkuus. Kunnan omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinnista sekä konserniohjauksesta.

Sotkamon kunnan omistajapoliittisissa linjauksissa määritellään periaatteet sille, millaisissa tehtävissä ja hankkeissa kunta on mukana omistajana sekä sijoittajana, miksi kunta toimii omistajana ja millaisia omistukselle asetettavia tuotto- ja muita kehitystavoitteita asetetaan.

Sotkamon kunnan omistajaohjauksen on perustuttava tosiasiallisiin tekijöihin ja kuntalaisten etuun. Yleisesti omistuksia on tarkasteltava kriittisesti ja arvioitava niiden asemaa osana kuntakonsernia useista erilaisista näkökulmista:

- palvelustrategiset syyt (tarjota kunnan asukkaiden tarvitsemia palveluita)
- taloudelliset syyt (kunnan tulojen kartuttaminen)
- kilpailuneutraliteetti (kilpailu markkinoilla eivät vääristy kunnan toiminnasta)
- yhtiöttämisvelvollisuus (kunta ei kilpaile yhtiöiden kanssa)

Sellaisesta omaisuudesta ja sellaisista tytär- tai muiden yhteisöjen omistuksista, jotka eivät palvele kunnan toimintaa tai strategisia tavoitteita on pyrittävä luopumaan. Luopumisen vaihtoehtona on kehittää kulloinkin tarkasteltavana olevaa toimintaa siten, että se vastaa kunnan tarpeita.

KEHITYS KOHTI NYKYISTÄ KONSERNIRAKENNETTA

Sotkamon kunta on perustanut yhtiöitä ja hankkinut osakkuuksia eri syistä. Nykyinen kuntakonsernirakenne on muodostunut ajan kuluessa tarpeen, sopimusten ja lainsäädännön vaatimusten kautta.

Joidenkin yhtiöiden osalta perusteet yhtiöiden perustamiselle tai hankkimiselle ovat joko kokonaan tai osittain muuttuneet. Näiden omistusten osalta on harkittava omistuksista luopumista. Asiaan vaikuttavat syyt koostuvat useista erilaisista tekijöistä ja vaativat yhtiö- ja yhteisökohtaista tarkastelua.

Kuntien välinen yhteistyö on lisääntynyt viime vuosina. Yhteistyömuodoista yhteinen yhtiö on yksi vaihtoehto. Kuntien välinen palveluyhteistyö voidaan järjestää myös yhteistoimintajärjestelyin.

Sotkamon Kunta

Markkinatie 1, 88600 Sotkamo | Vaihde (08) 615 5811 | kirjaamo@sotkamo.fi

OMISTAJAPOLITIikka MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Sotkamon kunnan omistajapolitiikan ja omistajapoliittisten linjausten tarkoituksena on selkeyttää omistamiseen liittyviä tekijöitä. Omistajapoliittisten linjausten ja periaatteiden kautta on mahdollista tehdä johdonmukaisia yhtiökohtaisia omistajapoliittisia ratkaisuja ja linjauksia. Omistajapoliittisten linjausten tarkoituksena on toteuttaa Sotkamon kunnan omistajapoliittista päämäärää.

Toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin on yhä tarpeellisempaa varautua ennakoiden. Kuntakonsernin toimintaympäristöön vaikuttavia tekijöitä ovat mm. sekä Euroopan unionin että kansallisen tason lainsäädäntö, kansantalouden ja kuntatalouden tila, sekä kunta- ja palvelurakenteiden muutos.

Kuntalain (410/2015) 15 luvun säännökset ohjaavat ja rajaavat kunnan toimintaa markkinoilla. Lain säännöksillä on laajennettu omistajapolitiikkaa ja konserniohjausta koskevia säännöksiä. Kuntakonsernia tarkastellaan enemmän taloudellisena kokonaisuutena, jossa lähtökohtana on se, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa on otettava huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Myös julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista säädetyn lain (1397/2016) sidosyksikkösäännöksillä on tärkeä merkitys yhtiöiden toimintaa suunniteltaessa ja toteutettaessa.

Kunnan toiminnan julkisuus ja vaatimukset tiedon läpinäkyvyydelle on huomioitava kunnan omistuksissa. Toimintaympäristön muutokset tapahtuvat aiempaa nopeammin, jolloin myös kuntakonsernien tulee varautua muuttuvan toimintaympäristön asettamiin haasteisiin ja sen on muutettava toimintatapojaan vaatimusten mukaisesti.

KOKONAISVALTAISEN RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN HUOMIOIMINEN

Hyvin toimiva johtamis- ja hallintojärjestelmä edellyttää, että siihen on integroitu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee olla olennainen osa myös kunnan tytäryhtiöiden ja -yhteisöjen hallitustyöskentelyä sekä hyvää hallinto- ja johtamistapaa. Sotkamon kuntakonsernia koskevat vaatimukset riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämiselle on kuvattu Sotkamon kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet -asiakirjassa, jonka kunnanhallitus hyväksyy.

Kunnan tytäryhtiöiden tulee säännönmukaisesti riskienhallinnan näkökulmasta:

- analysoida toimintaympäristön muutoksia,
- tunnistaa toiminnan ja talouden tavoitteita uhkaavia riskejä sekä mahdollisuuksia,
- arvioida kokonaisvaltaisesti riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä
- ylläpitää ajantasaista kuvausta (riskiprofiili) merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintakeinoista sekä
- seurata ja arvioida riskien hallinnan toimenpiteiden tuloksellisuutta.

Kuntakonsernin tytäryhteisöissä kunkin yhteisön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhteisön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta lainsäädännön ja konserniohjeen mukaisesti. Konsernijohdon tehtävänä on valvoa tytäryhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta ja tuloksellisuutta valtuuston hyväksymien perusteiden ja konserniohjeen määräysten perusteella.

VASTUU OMISTAJAPOLITIIKAN TOTEUTTAMISESTA

Kuntalain mukaan kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, jonka ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaa konsernijohto. Lain mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

Kunnanvaltuuston tehtävänä on päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Kunnanhallitus vastaa omistajaohjauksen täytäntöönpanosta ja yhtiökohtaisista omistajastrategioista.

Viranhaltijaorganisaatiossa omistajaohjaus kuuluu hallintosäännön mukaan kunnanjohtajalle, hallintojohtajalle ja talousjohtajalle sekä kunnanhallituksen erikseen määrittämille viranhaltijoille

Konsernijohton tehtävät on määritelty tarkemmin Sotkamon kunnan hallintosäännössä ja konserniohjeessa.

Omistajaohjausta käytetään erityisesti yhtiökokouksessa. Yhtiökokousedustajan tulee olla konsernijohtoon viranhaltija, muu toimihenkilö tai luottamushenkilö, jolla on riittävä osaaminen ja kokemus, ja joka käyttää osakkeenomistajan puhe- ja äänioikeutta. Konsernijohto koordinoi tytäryhteisöjen yhtiökokousedustuksia. Yhtiökokousedustajan tai omistajaohjauksesta vastaavan virkamiehen tulee viestiä omistajan yhtiökohtaiset näkemykset, omistajastrategia ja omistajatavoitteet yhtiön toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

SOTKAMON KUNNAN OMISTAJAPOLITIIKAN PÄÄMÄÄRÄ

Sotkamon kunnan omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana on kuntastrategia. Omistajapolitiikka määrittelee missä tehtävissä tai toiminnoissa kunta on mukana omistajana ja sijoittajana. Linjausten tavoitteena on turvata päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääomien käytön tuottavuus. Omistajapolitiikka sisältää toimintaperiaatteet, joilla johdetaan, ohjataan ja valvotaan konsernia.

Omistaminen ei ole kunnan perustehtävä, vaan se on väline kuntakehitykseen, palvelutuotannon järjestämiseen tai taloudellisen tuoton saavuttamiseen. Omistamisen tulee olla aktiivista ja sen tarkoituksenmukaisuutta ja omistuksia on arvioitava säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa.

Omistaminen lähtökohtana on, että siitä saadaan taloudellista tai toiminnallista hyötyä pitkällä aikavälillä. Strategisessa omistamisessa tulisi korostua omistamisen elinkaariajattelu. Omistajapolitiikan tarkoitus on osaltaan liittää konserniin kuuluvat yhteisöt osaksi kuntastrategian tavoitteita. Näin varmistetaan kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden tehokas toteuttaminen.

Sotkamon kunnan omistajapolitiikkaa ohjaa periaate, että Sotkamon kunta on järkevä ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kuntalaisten hyväksi.

SOTKAMON KUNNAN OMISTAJAPOLITIIKAN PÄÄMÄÄRÄ

Sotkamon kunnan omistajapolitiikka konkretisoidaan omistajapoliittisten linjausten kautta. Omistajapoliittisista linjauksista poiketaan vain painavasta syystä.

Kuntakonsernin kokonaisuus otetaan huomioon omistamiseen liittyvissä päätöksissä. Kuntakonsernia tarkastellaan kokonaisuutena, jossa konsernin yksittäisen yhtiön omistamiseen, omistuksesta luopumiseen tai kunnan yksikön yhtiöittämiseen liittyvät päätökset eivät saa johtaa koko konsernin talouden tai toiminnan kannalta negatiiviseen lopputulokseen.

Omistaminen ei ole itsetarkoitus, vaan sillä pitää olla toiminnalliset tai liiketaloudelliset perusteet. Omistaminen on arvioitava nykyhetkeen ja tulevaisuuden toimintaympäristöön perustuen. Arvioidaan, ovatko ne tekijät, joiden seurauksena omistamiselle on aikanaan katsottu olevan tarvetta edelleen voimassa vai voidaanko omistuksesta luopua tai sen osuutta vähentää. Omistamiseen liittyvää harkintaa tehdään yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa.

Yhtiömuotoista toimintatapaa hyödynnetään, kun toiminta ja tuotettavat palvelut on tarkoituksenmukaista ja taloudellista hoitaa erillisessä osakeyhtiössä. Yhtiömuoto ei ole itsetarkoitus, vaan eräs mahdollisuus toiminnan järjestämiseen.

Lähtökohtaisesti kunta ei laajenna yhtiömuotoista toimintaansa toimialoille, joilla on toimivat markkinat. Uusia tytäryhtiöitä voidaan perustaa myös avoimille markkinoille, mikäli se nähdään tarkoituksenmukaiseksi tavaksi kunnan toiminnan kehittämiseksi.

Yritystoimintaa tulee harjoittaa osana kuntakonsernia siten, että turvataan tasapuoliset kilpailunedellytykset eli kilpailun neutraalisuus julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä. Yritystoiminnan harjoittamisessa ja tavaroiden ja palveluiden hinnoittelussa tulee huomioida kuntalain, kilpailulain ja Euroopan unionin kilpailusääntöjen rajoitukset.

Kunnan ja yhtiöiden väliset sopimukset ja oikeustoimet tehdään markkinaehtoisesti. Kunnan ja yhtiöiden välisiin sopimuksiin ei sisällytetä tukia, vaan ne tehdään markkinaehtoisesti hinnoitteleamalla palvelut niin, ettei niissä ole kiellettyä tukea. Vastaavasti yhtiöiden kunnalle maksamat korvaukset määritellään niin, että ne ovat markkinaehtoisia.

Kunta seuraa yhtiöomistustensa toiminnan kehittymistä ja asemaa osana kuntakonsernia ja tekee aktiivisesti omistajapoliittisia ratkaisuja. Yhtiöiden toiminnan

seuraaminen on jatkuva prosessi ja omistajapoliittiset ratkaisut (esim. investoinnit, toimialajärjestelyt, luopuminen) tehdään ennakoiden ja kunnan etu turvaten.

Samankaltaista toimintaa ei harjoiteta useissa eri yhtiöissä. Useiden samankaltaista toimintaa harjoittavien yhtiöiden omistaminen ei ilman toiminnallisesti tai taloudellisesti perusteltua syytä ole kuntakonsernin edun mukaista. Konsernin toimintaa voidaan kehittää fuusioilla ja myös omistuksesta luopuminen on mahdollista.

Omien yhtiöiden välille ei rakenneta keskinäisiä omistussuhteita. Konsernirakenteen läpinäkyvyyden ja yhtenäisen omistajaohjauksen kannalta ei ole perusteltua muodostaa yhtiöiden välille rakenteita, joissa useat eri konserniyhtiöt omistavat yhdessä kolmannen yhtiön tai sen osia. Ei myöskään ole tarkoituksenmukaista, että kunta omistaa yhtiötä sekä suoraan että omistamansa toisen yhtiön kautta.

Kunta osallistuu rahoitusvastuun kantamiseen omistuksensa suhteessa. Kunta rajaa taloudellisen vastuunsa omistusosuuteensa, eikä rahoita toimintaa muiden omistajien puolesta.

Kunta osallistuu säätiöiden perustamiseen tai hallintoon vain erityistapauksissa. Kunta ei lähtökohtaisesti perusta säätiöitä. Säätiöiden hallintoon kunta osallistuu ainoastaan silloin, kun säätiöllä on taloudellista merkitystä ja vastuita kunnan tai kuntalaisten kannalta tärkeä toiminnallinen tehtävä hoidettavanaan.

Kunta on valmis luopumaan yhtiön omistuksesta osittain tai kokonaan. Yhtiön toiminta ei liity kunnan perustehtävän toteuttamiseen. Yhtiön omistuksella ei ole merkitystä kunnan toiminnalle tai yhtiöllä ei enää ole aktiivista toimintaa. Yhtiö toimii kilpailutilanteessa markkinoilla ja luopumisesta tai omistuksen vähentämisestä on mahdollista saada hyvä tuotto.

Yhtiölle tai perustettavalle yhtiölle asetetaan selkeät ja mitattavat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Omistajan asettamat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet määrittävät sen mitä omistaja omistamaltaan yhtiöltä odottaa.

Kunta sijoittaa uutta pääomaa yhtiöihin vain liiketoiminnan kehittämiseen tai laajentamiseen. Kunta ei pääomita pitkällä aikavälillä kannattamatonta liiketoimintaa ja pääomittaminen vaatii aina perusteelliset selvitykset ja taustalaskelmat.

Kunnan yhtiöissä toiminnan tulosta ja kannattavuutta verrataan toimialan yhtiöiden vastaaviin lukuihin. Kunta edellyttää omistamiensa yhtiöiden toimivan tehokkaasti ja vertailupohjana toimivat saman toimialan yritykset.

Kunta on vastuullinen ja eettinen omistaja. Sotkamon kunta on omistajana sitoutunut yhtiöidensä kautta harjoittamaan vastuullista ja kestävästä kehitystä tukevaa liiketoimintaa.

Kunta varallisuuden sijoittajana. Kunnan sijoittaessa varallisuuttaan sen tulee perustua tarkkaan harkintaan ja ennalta määriteltyihin tuotto-odotuksiin sekä riskien hallintaan.

SIJOITUSTOIMINNAN PERIAATTEET

Sijoitustoiminnalla tarkoitetaan kunnan toimialaan liittyvään sijoittamista sekä kassavarojen sijoittamista. Lisäksi kunnalla voi olla toimeksiantona sijoitettavia lahjoitusrahavaroja.

Kassavarojen sijoittamisen periaatteet

Kassavaroilla tarkoitetaan maksuliikennevaroja ja kassaylijäämää. Kassavarojen hallinnan lähtökohtana on maksuvalmiuden pitäminen hyvänä ja maksuliikennevarojen pitäminen riittävän suuruisena niin, että kunta kykenee suoriutumaan lyhytaikaisista velvoitteistaan, joita ovat muun muassa kassasta tehtävät maksut ja lainojen lyhennykset.

Kassaylijäämän sijoittaminen on lähtökohtaisesti pitkäaikaista, yli vuoden kestävästä sijoittamista. Kassaylijäämää ovat rahoitusarvopaperit ja pankkisaamiset, jotka eivät määrittelyhetkellä ole sidottu maksuliikenteen ylläpitoon. Kassavarojen sijoituskohteet ja -palvelut on kilpailutettava silloin, kun siihen käytännössä on mahdollisuus.

Lahjoitusvarojen sijoittamisen periaatteet

Lahjoitusvarat voivat olla kiinteää omaisuutta, arvopapereita, osuuksia, rahaa, pankkisaamia tai muuta irtaintaomaisuutta. Lahjoitusvarojen käyttöä ohjaavat näihin liittyvät lahjakirjojen tai testamenttien ehdot. Lahjoitusvarojen käyttöä voivat ohjata myös Valtionkonttorin päätöksestä ilmenevät omaisuuden käyttötarkoitukset.

Sijoittamista ohjaavat linjaukset

Päivittäisen maksuliikenteen hoidossa mahdolliset ylijäävät varat sijoitetaan kassanhallinnan kannalta tarkoituksenmukaisimmalla tavalla huomioon ottaen sijoitusten likvidisyys, luottokelpoisuus ja tuotto. Pitkäaikainen kassaylijäämää sijoitetaan siten, että sijoitusten tuottotavoite saavutetaan ja reaaliarvo säilytetään kohtuullisella riskitasolla.

Sijoitustoiminnan eettiset periaatteet

Eettisen eli vastuullisen sijoittamisen periaatteiden noudattamisen tavoitteena on, että taloudellisten tekijöiden lisäksi huomioidaan ympäristövastuuseen (mm. vähähiilisyys), yhteiskuntavastuuseen ja hallintotapaan liittyvät asiat (ESG-asiat = Environment, Social ja Government).

Sijoituskohteen toimiala tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa kunnan tehtävien ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sijoituskohteen eettisyys ja vastuullisuus arvioidaan mahdollisuuksien mukaan ennen sijoituksen tekemistä.

Varainhoitajien käyttö

Varoja sijoitettaessa voidaan käyttää varainhoitajien palveluja. Kunta voi antaa varojen hoidon yhden tai useamman varainhoitajan hoidettavaksi. Varainhoitosopimukset tehdään ensisijaisesti täydenvaltakirjan periaatteella. Varainhoitopalvelut kilpailutetaan.

Sijoitustoiminnan raportointi

Kunnan sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti kunnanhallitukselle ja kunnanvaltuustolle talouskatsauksien sekä tilinpäätöksen yhteydessä.

Sijoitusstrategia

Sijoitusstrategian kautta kunnalle omistajana muodostuu kokonaiskäsitelmä, mitä omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan. Näkemys pidemmän aikavälin varallisuudelle ja omistuksille asetettavista taloudellisista ja toiminnallisista tavoitteista (esim. osinkotavoite, tuottotavoitteet, tavoite pääoman kehityksestä).

**SOTKAMON KUNTA 1.5.2019 SIIJOITUKSET
OSAKKEET JA OSUUDET****Omistusosuus %****Osakkeet kpl****TYTÄRYHTEISÖOSAKKEET JA –OSUUDET**

As Oy Sotkamon Pohjavaara	100,00	140
Sotkamo-Vuokatti Jäähalli	98,87	4 398
Vuokatin Lumilautatunneli	61,54	928
Kiinteistö Oy Sotkanmaa	100,00	
Snowpolis Oy	100,00	1 000

KUNTAYHTYMÄOSUUDET

Ekokymppi	12,2611	
Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä	11,9318	
Kainuun Liitto	12,0242	

OSAKKUUSYHTEISÖOSAKKEET JA –OSUUDET

Kiinteistö Oy Vuokattitalo (Vuokattikeskus)	31,80	318
As Oy Osalanrivi	40,57	430
Loiste Oy	16,00	1 600
Kiinteistö Oy Vuokatti Areena	33,30	90

PITKÄAIKAISET RAHASTOSIIJOITUKSET OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ

Loiste Oy, SVOP-rahasto

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

As Oy Rauhantie 8	5,95	77
As Oy Varjorinne	7,52	171
As Oy Peltohovi	9,59	51
As Oy Sapsonkulma	11,20	94
As Oy Sotkamon Heikkilä	2,75	2 749
Katin Golf Oy/Holiday Club Resorts Oy		426
Katinkullan Pallohalli Oy		2
Nordea Bank Fdr		1 600
Kuhmotorg Oy		25
Kainuun Uusyrityskeskus		246
Kuntarahoitus Oyj		2 750
Osuuskunta Maakunta		
Tradeka Oy		
Osuuskunta Luottokunta		1
Osuuskunta Metsäliitto		
Luottokunta		1
Soidinvaaran vesiosuuskunta		1
Vuokatin Matkailukeskus Oy	19,17	79

Sotkamon Kunta

Markkinatie 1, 88600 Sotkamo | Vaihde (08) 615 5811 | kirjaamo@sotkamo.fi