

Kukoistavan Sotkamon menestystarina

# SOTKAMON KUNTASTRATEGIA 2029



# KUKOISTAVAN SOTKAMON MENESTYSTARINA

Sotkamon kuntastrategia

## 2029

### VISIO

- Edelläkävijä

### TOIMINTA-AJATUS

- Ajassa eläen ja kauas katsoen

### KÄRJET

- Rohkeasti elinvoimainen Sotkamo
- Hyvinvoiva ja turvallinen Sotkamo
- Sujuvan saavutettavuuden Sotkamo

### ARVOT

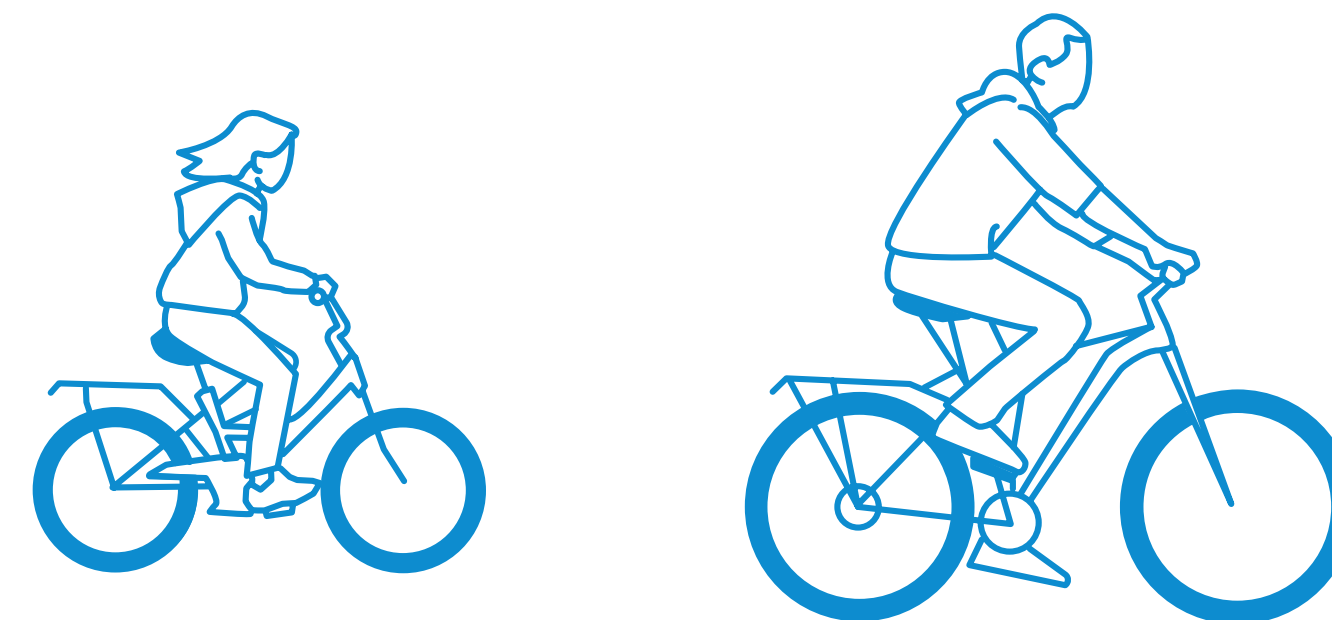
- Kaukoviisaus
- Vastuullisuus
- Perheystävällisyys



# VISIO

## EDELLÄKÄVIJÄ

Sotkamo on elinvoimainen, kestävä ja omavarainen kunta, jossa ihmiset elävät hyvinvoivina ja itseään toteuttaen luonnon ja yhteisön keskellä. Sotkamo on johtava toimija ja suunnannäyttjä alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.



# TOIMINTA-AJATUS

## AJASSA ELÄEN JA KAUAS KATSOEN

Rakennamme vahvaa, muutoskykyistä ja elinvoimaansa kasvattavaa Sotkamo.





# ARVOT



## KAUKOVIISAUS

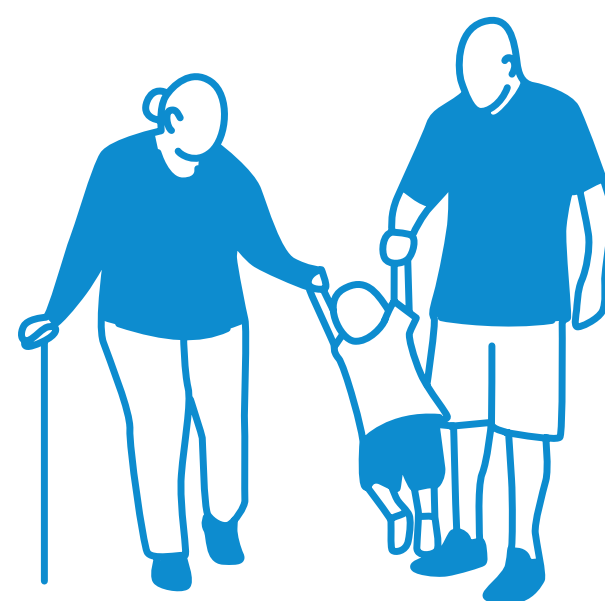
Emme takerru nykyhetkeen vaan katsomme rohkeasti tulevaisuuteen. Kehitämme kuntaa ennakoivasti, hyödynnämme uutta osaamista ja teknologiaa sekä uskallamme kokeilla uutta yhdessä.

## VASTUULLISUUS

Toimimme avoimesti, pitkäjänteisesti ja ympäristöä sekä tulevia sukupolvia kunnioittaen. Vastuullisuus näkyy taloudenpidossa, hankinnoissa, luonnon käytössä ja sosiaalisessa oikeudenmukaisuudessa.

## PERHEYSTÄVÄLLISYYS

Pidämme huolta toisistamme ja kaikki ovat mukana. Arvostamme yhteisöllisyyttä, välittämistä ja sukupolvien välistä vuorovaikutusta. Meillä ihmiset kohdataan avoimesti ja kunnioittavasti. Palvelumme ja päätöksemme ovat oikeudenmukaisia ja helposti lähestyttäviä kaikille.





# KÄRJET

## 1. ROHKEASTI ELINVOIMAINEN SOTKAMO

**Strateginen tavoite:**

**Elinvoimainen ja taloudellisesti kestävä kasvu**

Sotkamon elinvoimaisuudessa, yrittäjyydessä ja talouden kestävyudessa ylitämme Kainuun keskeiset indikaattorit.

## 2. HYVINVOIVA JA TURVALLINEN SOTKAMO

**Strateginen tavoite:**

**Hyvinvoivat kuntalaiset**

Sotkamossa kuntalaisten hyvinvointi on Kainuun parasta. Arki on sujuvaa, palvelut toimivat ja yhteisö tukee kaikenikäisiä.

## 3. SUJUWAN SAAVUTETTAVUUDEN SOTKAMO

**Strateginen tavoite:**

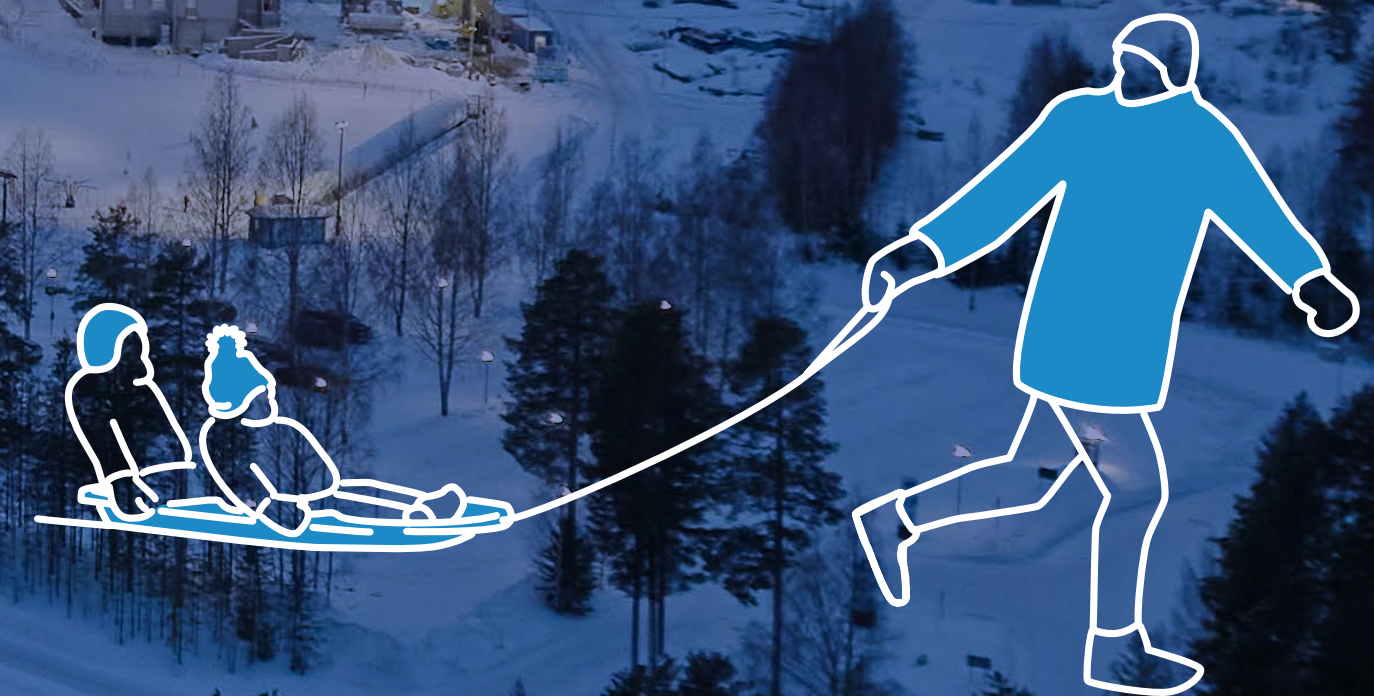
**Kainuun vetovoimaisin ja tulevaisuuskykyisin kunta**

Sotkamon toiminta ja päätöksenteko on kaukoviisaasti ennakoivaa ja aktiivisesti osallistavaa. Olemme Kainuun vetovoimaisin kunta.



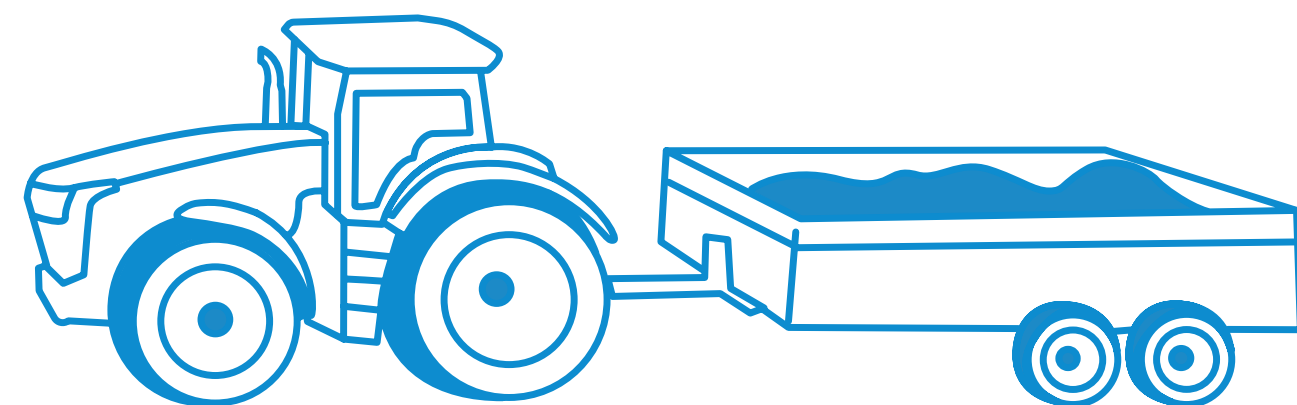


# ROHKEASTI ELINVOIMAINEN SOTKAMO



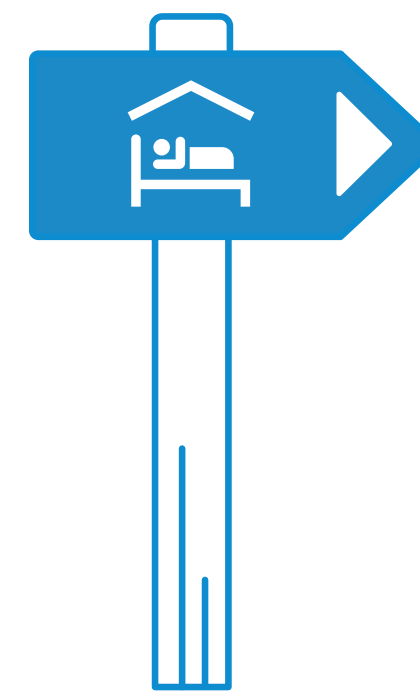


- 1.1. Teemme Sotkamosta halutuimman paikan asua, yrittää, työskennellä ja lomailla. Vetovoimamme perustuu luontoon, turvallisuuteen ja elämänlaatuun.
- 1.2. Johdamme kuntataloutta määrätietoisesti sen vakauttamiseksi ja tulevaisuuteen varautumiseksi. Vahvistamme käyttötaloutta ja turvaamme investointikyvyn pitkäjänteisellä ja ennakoivalla suunnittelulla.
- 1.3. Kehitämme ja vahvistamme Sotkamon elinvoimaa tukemalla yrittäjyyttä yksityisistä kasvuyrityksiin. Tavoitteena on, että yritystoiminta ja työvoiman saatavuus niin kotimaasta kuin maamme ulkopuolelta on sujuvaa, houkuttelevaa ja kestävän kehityksen mukaista.
- 1.4. Vahvistamme keskeisten elinkeinojen, matkailun, malmien, maa- ja metsätalouden, liikunnan ja urheilun sekä elintarviketuotannon ekosysteemejä.





- 1.5.** Lisäämme Sotkamon vetovoimaa kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettuna ympärivuotisena matkailualueena.
- 1.6.** Mahdollistamme alueen elinvoimaa edistäviä kaava-, infra-, asumis- ja toimitilaratkaisuja sekä kylillä asumista uusilla malleilla.
- 1.7.** Vahvistamme ja edistämme yhteistyötä ammattioppilaitosten, korkeakoulujen, yliopistojen ja yritysten kanssa. Rakennamme monipuolisia kumppanuuksia, jotka lisäävät osaamista, vauhdittavat innovaatioita ja synnyttävät uutta kasvua. Luomme uusia koulutuspolkuja yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa.



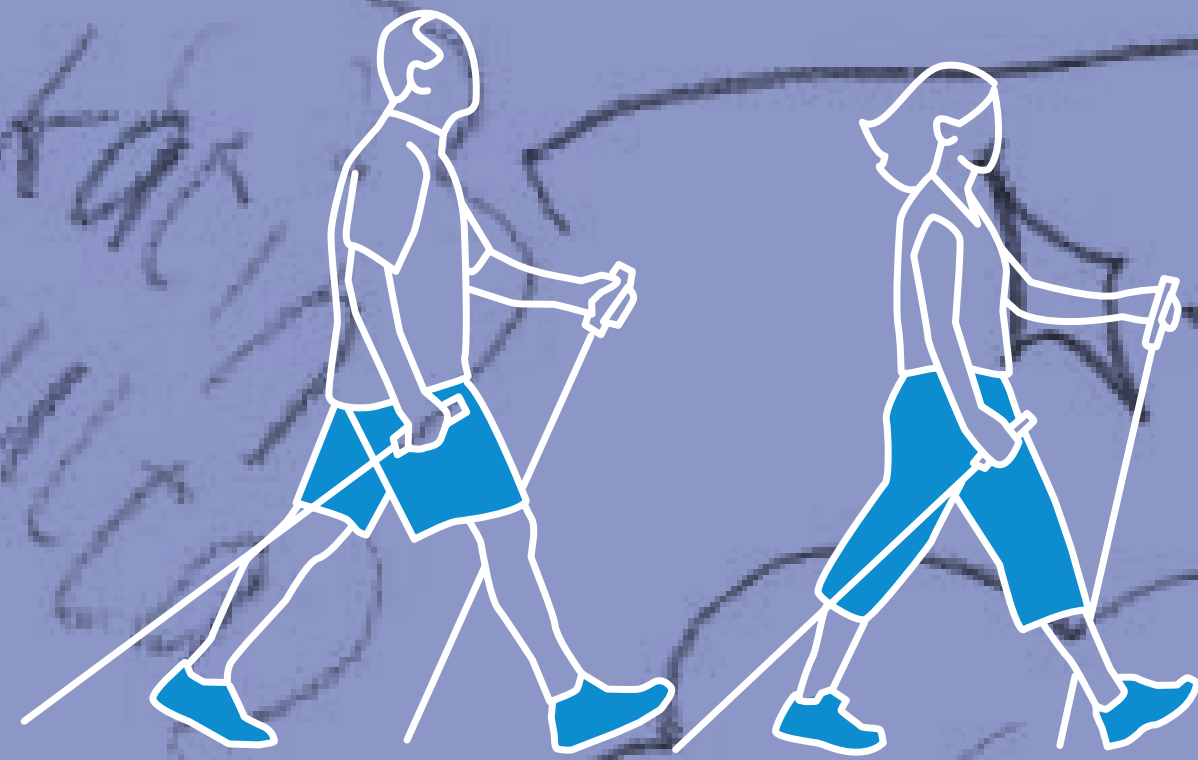


- 1.8.** Edistämme luonnon monimuotoisuutta. Suosimme uusiutuvaan energiaan perustuvia energiamuotoja ja hiiltä sitovia ratkaisuja. Kannustamme kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen. Huomioimme YK:n kestävä kehityksen periaatteita.
- 1.9.** Vahvistamme omavaraisuutta energian- ja ruoantuotannossa.
- 1.10.** Sitoudumme Kainuun maakuntaohjelmaan. Teemme palveluiden järjestämisessä yhteistyötä yli kuntarajojen.





# HYVINVOIVA JA TURVALLINEN SOTKAMO



ERILAISET  
AKTIVITEETIT

Sotkamo  
tuotua  
paikalta

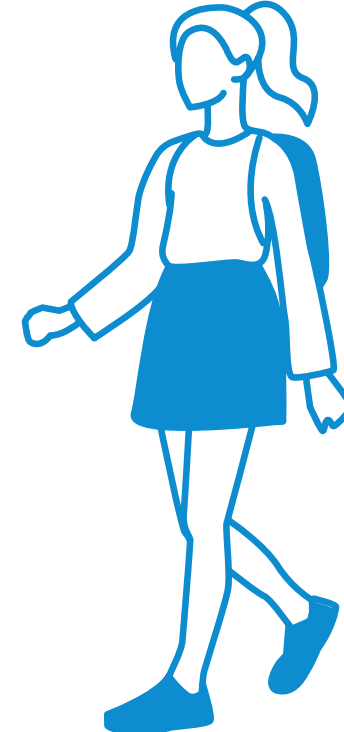
HUKKA

RETK  
KAU  
PAT





- 2.1.** Toteutamme lasten oikeuksia kaikessa toiminnassa ja otamme ne johdonmukaisesti huomioon kunnan suunnittelussa ja päätöksenteossa lapsiystävällisyyden periaatteet UNICEFin kuntatyön tavoitteiden mukaisesti.
- 2.2.** Takaamme turvalliset ja kannustavat kasvu- ja oppimisympäristöt varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Kehitämme koulutusta, joka tukee jokaisen lapsen ja nuoren yksilöllistä kasvua sekä hyvinvointia ja osallisuutta.
- 2.3.** Teemme alueelle muuttamisen ja täällä elämisen helpoksi tarjoamalla toimivia palveluita ja sujuvaa arkea.
- 2.4.** Mahdollistamme laadukkailla vapaa-aikapalveluilla kasvua ja elämää tukevia harrastuksia. Järjestämme monipuolista vapaan sivistystyön koulutusta sekä edistämme elinikäisen oppimisen mahdollisuuksia.







## HYVINVOIVA JA TURVALLINEN SOTKAMO

- 2.5.** Kasvamme ja kasvatamme kansainvälisyyteen. Teemme kansainvälistä yhteistyötä ja lisäämme ymmärrystä eri kulttuurien välillä.
- 2.6.** Teemme joustavaa opiskelun ja urheilun yhdistämistä urheiluakatemiatoiminnan, kehittyvien olosuhteiden ja sujuvan arjen kautta. Olemme osana luomassa suomalaista huippu-urheiluekosysteemiä.
- 2.7.** Vahvistamme kulttuuritoimintaa sen eri ulottuvuuksissa alueen vahvuuksia korostaen.
- 2.8.** Tuemme kuntalaisia huolehtimaan omasta hyvinvoinnistaan ja turvallisuudestaan. Kasvamme ja kasvatamme liikunnallisuuteen sekä yhteisöllisyyteen.







- 2.9.** Edistämme kaikenikäisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia pitkäjänteisellä ja ennaltaehkäisevällä työllä hyvinvointialueen, kolmannen ja neljännen sektorin sekä asukkaiden kanssa.
- 2.10.** Toteutamme hyvää ja vastuullista henkilöstöpolitiikkaa tukemalla henkilöstömme työuria ja työkykyä.
- 2.11.** Vahvistamme huoltovarmuutta ja turvallisuutta.





# SUJUVAN SAAVUTETTAVUUDEN SOTKAMO



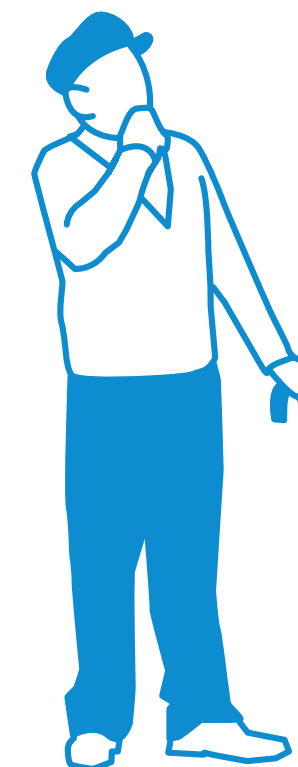


- 3.1. Teemme positiivista ja erottuvaa kuntamarkkinointia.
- 3.2. Viestimme avoimesti, ymmärrettävästi ja osallistavasti. Kehitämme päätöksentekoprosessia niin, että kuntalaiset voivat ymmärtää päätösten perusteet ja vaikutukset entistä paremmin. Luomme uusia tapoja asukkaiden osallistamiseen.
- 3.3. Teemme tavoitteellista ja vaikuttavaa edunvalvontaa yhteistyössä verkostojen ja kumppaneiden kanssa väestön ikärakenne huomioiden.
- 3.4. Käytämme digitaalisia ratkaisuja, jotka vahvistavat sujuvaa arkea ja toimintaa. Hyödynnämme teknologiaa ja tekoälyä vastuullisesti palveluissa ja päätöksenteossa. Lisäämme edellytyksiä paikkariippumattomaan työskentelyyn.





- 3.5.** Teemme yhteistyötä ja edunvalvontaa liikenneyhteyksien varmistamiseksi ja kehittämiseksi.
- 3.6.** Teemme kaukoviisasta maanhankintaa tulevaisuuden tarpeisiin.
- 3.7.** Johdamme kuntaa pitkäjänteisen tulevaisuustyön avulla. Ennakoimme tulevia ilmiöitä ja hyödynnämme tietoa päätöksenteossa. Vahvistamme kunnan kykyä uudistua ja sopeutua muuttuvaan maailmaan.





Kuntastrategia määrittää keskeiset linjaukset tulevaisuuden tahtotilasta. Se toimii kunnan ja kuntakonsernin johtamisen sekä päätöksenteon peruskivenä.

Kunnan suunnitelmat, ohjelmat ja linjaukset sekä talousarvio toteuttavat strategiaa.

Strategian toteutumista arvioidaan vuosittain tilinpäätöksessä ja talousarvion tavoitteiden avulla sekä kärkein strategisten tavoitteiden mittaamisella.

Tärkeänä osana strategiaa ovat innovatiivisuus ja yhteistyö. Tarvitaan kokeilukulttuuria ja rohkeata asioiden eteenpäin viemistä. Strategian käytännön toteuttamisessa tarvitaan vahvaa viestintää.

Strategia toteutuu arjen teoissa yhdessä henkilöstön, asukkaiden, yritysten ja kumppaneiden kanssa.

Kuvat Sotkamon kunta, Juhani Ronkainen, Kimmo Rauatmaa, Jari Lindeman, Vuokatin kuvapankki, Tuomas Juntunen, Marko Karvonen, Anne Lukkari, Alma Komulainen ja Pihla Valjus

